



КРАСНОГВАРДЕЙСКИЙ РАЙОННЫЙ СОВЕТ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

РЕШЕНИЕ

19 ноября 2021 г.

пгт Красногвардейское

№ 354-2

Об информации о результатах деятельности Управления образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым в 2021 году

В соответствии с Федеральным законом от 6 октября 2003 г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Законом Республики Крым от 21 августа 2014 г. №54-ЗРК «Об основах местного самоуправления в Республике Крым», Уставом муниципального образования Красногвардейский район Республики Крым

Красногвардейский районный совет Республики Крым р е ш и л:

1. Информацию о результатах деятельности Управления образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым в 2021 году принять к сведению.

2. Отметить в деятельности Управления образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым участие в региональных проектах «Цифровая образовательная среда», «Успех каждого ребенка», «Современная школа», «Учитель будущего».

3. Поставить перед Управления образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым решение следующих вопросов:

- продолжение внедрения в образовательных учреждениях района системы контроля и управления доступом;

- обеспечение начала образовательной деятельности модульного детского сада на 100 мест в с.Александровка;

4. Настоящее решение обнародовать на официальном сайте муниципального образования Красногвардейский район Республики Крым на портале Правительства Республики Крым krgv.rk.gov.ru.

5. Настоящее решение вступает в силу со дня его принятия.

**Глава муниципального образования
Красногвардейский район Республики Крым,
Председатель районного совета**

Р. ШАНТАЕВ

Приложение к решению
Красногвардейского районного
совета Республики Крым
от 19 ноября 2021 года № 354-2

Информацию о результатах деятельности Управления образования
Администрации Красногвардейского района Республики Крым в 2021 году

Стратегические цели и задачи системы образования Красногвардейского района в 2021 году определялись в соответствии с действующим федеральным и региональным законодательством.

Работа управления образования и подведомственных образовательных учреждений была направлена на:

- выполнение мероприятий региональных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Содействие занятости», «Кадры для цифровой экономики»;
- реализацию комплекса мер по обеспечению доступности дошкольного образования для детей в возрасте от 2 месяцев до 7 лет;
- развитие системы общего образования, в том числе за счет обновления материально-технической базы, содержания и технологий обучения;
- создание современной и безопасной целевой модели цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней;
- внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников;
- увеличение охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием путем расширения направлений программ дополнительного образования в части информационных технологий и естественно-научной области;
- выявление и поддержку талантливых и одаренных детей, формирование у детей патриотизма, чувства гордости за свою Родину, готовности к защите интересов Отечества.

Ежегодно увеличивается объем средств, направляемых на развитие отрасли образования в районе. В 2021 году на реализацию мероприятий муниципальной программы развития образования в Красногвардейском районе предусмотрены средства в размере 1 219 286 197 рублей, что на 63 320 997 рублей больше, чем в 2020 году.

Из них 930 901 890,50 рублей из бюджета Республики Крым, 222 921 226,13 рублей – из бюджета муниципального образования.

Управление образования Администрации Красногвардейского района участвует в реализации 6 региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребёнка», «Учитель будущего», «Цифровая образовательная среда», «Поддержка семей, имеющих детей», «Спорт – норма жизни», является участником федерального проекта «Содействие занятости женщин – создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет» национального проекта «Демография» и проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

В 2020 году в рамках региональных проектов «Цифровая образовательная среда» и «Успех каждого ребёнка»:

- приобретено современное компьютерное оборудование в МБОУ «Петровская школа №2» (2 компьютерных класса по 15 ноутбуков, для преподавателей 8 ноутбуков, интерактивный комплекс -2, МФУ – 2);

- установлено оборудование в МБОУ ДОД «Районный центр детского и юношеского творчества» и МБОУ ДОД «Красногвардейская спортивная школа им.И.В.Стаценко» для реализации дополнительных образовательных программ по 6 направлениям;

- установлена открытая плоскостная спортивная площадка в МБОУ «Амурская школа».

В 2021 году в рамках региональных проектов «Цифровая образовательная среда» и «Успех каждого ребёнка»:

- приобретено современное компьютерное оборудование в МБОУ "Александровская школа", МБОУ "Калининская школа", МБОУ "Краснознаменная школа", МБОУ "Ленинская школа", МБОУ "Миролюбовская школа", МБОУ "Октябрьская школа №1", МБОУ "Октябрьская школа №3 имени И.Гаспринского", МБОУ "Полтавская школа", МБОУ "Пятихатская школа", МБОУ "Ровновская школа", МБОУ "Янтарненская школа имени В.В.Кубракова" (28 ноутбуков, МФУ – 21);

- установлено оборудование в МБОУ «Александровская школа» и МБОУ «Пятихатская школа» по аграрному направлению, а в МБОУ «Петровская школа №1» по инженерному направлению;

- установлена открытая плоскостная спортивная площадка в МБОУ «Петровская школа № 1».

В рамках регионального проекта «Современная школа» будет открыто 6 Центров «Точка роста» естественно-научного и технологического направлений в МБОУ «Александровская школа», МБОУ «Восходненская школа имени В.И.Криворотова», МБОУ «Зерновская школа», МБОУ «Клепининская школа имени 51 Армии», МБОУ «Пятихатская школа», МБОУ «Янтарненская школа имени

В.В.Кубракова».

Естественно-научное направление предполагает модернизацию материально-технической базы по учебным предметам «Биология», «Химия» и «Физика». Помимо основных уроков, в школе появятся новые внеурочные занятия, углубляющие знания обучающихся по этим предметам.

Реализуется цикл Всероссийских открытых онлайн-уроков «ПроеКТОриЯ» - «Уроки настоящего», направленных на раннюю профориентацию. Уроки проходят в интерактивном формате. В 2021 году на данном портале зарегистрировалось 30 школ нашего района, в 15 открытых уроках и форуме приняло участие 7047 учащихся.

В рамках реализации Государственной программы развития образования Республики Крым в 2021 году будет приобретен мобильный компьютерный класс в 10 МБОУ района.

Реализуя региональный проект «Учитель будущего», в 2021 году за счет средств бюджета Республики Крым прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации 290 человек (за 6 месяцев) из числа руководящих и педагогических работников образовательных учреждений.

В 2021 году также реализуются мероприятия Региональной адресной инвестиционной программы и Плана капитального ремонта Республики Крым по следующим объектам:

- «Капитальный ремонт пищеблока МБОУ «Колодезьянская школа» в с. Колодезное Красногвардейского района Республики Крым» сметной стоимостью 3 248,150 тыс. руб.;

- «Капитальный ремонт актового зала и спортзала МБОУ «Колодезьянская школа» в с. Колодезное Красногвардейского района Республики Крым» сметной стоимостью 4 901,280 тыс. руб.;

- «Капитальный ремонт системы отопления детского сада и школы в с. Колодезное Красногвардейского района Республики Крым» сметной стоимостью 7 208,060 тыс. руб.;

- «Капитальный ремонт системы отопления, электроснабжения детского сада и школы в с. Колодезное Красногвардейского района Республики Крым» сметной стоимостью 3 384,540 тыс. руб.;

- «Капитальный ремонт МБОУ «Колодезьянская школа» (замена окон и наружных дверей здания детского сада) Красногвардейского района Республики Крым» сметной стоимостью 2 282,900 тыс. руб.

В настоящее время все работы завершены, идёт приём выполненных работ,

подписание актов и процедура оплаты.

25 октября 2021 года состоялся аукцион на приобретение модульного детского сада на 100 мест к МБОУ «Александровская школа», сумма контракта составит 83 240 935 рублей 43 копейки.

Одна из приоритетных задач муниципальной системы образования – обеспечение доступности качественного образования: дошкольного, общего, дополнительного.

Система образования района на начало 2021/2022 учебного года состоит из 44 образовательных учреждений, в том числе:

- дошкольные образовательные учреждения - 12;
- общеобразовательные учреждения – 30;
- учреждение дополнительного образования - 2.

Общий охват образованием составляет 12841 ребенок, включая 3232 дошкольника всех возрастных категорий и 9626 школьников (что на 223 учащегося больше, чем в 2020/2021 учебном году). Открыто 509 классов-комплектов, из них 52 первых класса, в которых обучается 1128 детей.

В 12 дошкольных образовательных учреждениях функционирует 86 дошкольных групп для 2116 детей. В 14 школах работает 51 дошкольная группа для 1099 детей.

Доступность дошкольного образования:

- от 0 до 3 лет – 100%
- от 3 до 7 лет – 100%

По состоянию на 07.10.2021 г. на учёте в ДООУ зарегистрировано 1 104 ребёнка, из них в возрасте:

- от 0 до 3 лет – 1 043 ребёнка,
- от 3 до 7 лет - 61 ребёнок.

С января 2021 года в управление образования Администрации Красногвардейского района подано заявлений на постановку на учёт в дошкольные образовательные организации 1214, в том числе из МФЦ – 89 заявлений.

С января 2021 года управлением образования выдано 1180 направлений.

Одним из достижений в Республике Крым является решение правительства Республики Крым о предоставлении родителям детей, посещающих детские сады, расположенные в сельской местности, 100% компенсационные выплаты от среднего размера родительской платы за присмотр и уход за детьми в образовательных учреждениях. В 2021 году объем средств на выплату компенсации составил 37 237 397 рублей.

В целом, деятельность дошкольных образовательных учреждений по обеспечению условий предшкольного образования находится на достаточном уровне. Работает 5 инновационных площадок. Две на федеральном уровне и три на муниципальном.

Общеобразовательная организация	Тема инновационной площадки
Федеральный уровень	
МБДОУ «Детский сад №3 «Катюша» п.Октябрьское	Образовательный модуль «Мир головоломок» смарт-тренинг для дошкольников
МБДОУ «Детский сад №3»«Солнышко» п.Красногвардейское	Образовательный модуль «Мир головоломок» смарт-тренинг для дошкольников
Муниципальный уровень	
МБДОУ «Детский сад «Сказка» с.Восход	Философские беседы с детьми дошкольного возраста
МБДОУ «Детский сад №1 «Алёнушка» п.Октябрьское	Дошкольная образовательная организация как эффективная модель инклюзивной образовательной среды в условиях реализации ФГОС дошкольного образования
МБДОУ «Детский сад №4 «Родничок» п.Красногвардейское	Инновационная площадка по сопровождению молодых специалистов «Школа молодого специалиста дошкольной образовательной организации «Три горизонта»

Повышению престижа педагогической профессии способствуют мероприятия, направленные на развитие творческого потенциала педагогов. В рамках данного направления, ежегодно проводятся профессиональные конкурсы, педагогические чтения и другие организационно-методические мероприятия, инициируется участие педагогов в конкурсах разного уровня. Наиболее яркими в 2020-2021уч.г. стали «Учитель года», «Воспитатель года», «Педагогический дебют», «Детство в теплых ладонях», «Школа здоровья для маленьких крымчан», «Лучший классный руководитель», «Учитель логопед», «Урок нравственности».

21-22 января 2021 года на базе МБДОУ «Детский сад №2 «Ивушка» п.Красногвардейское состоялся муниципальный этап Всероссийского конкурса «Воспитатель года России-2021». Победителем стала Волкова Ольга Сергеевна, музыкальный руководитель «Детский сад № 5 «Непоседа».

С 29 сентября по 01 октября 2020 года в дистанционном формате был проведен муниципальный конкурс молодых воспитателей «Детство в теплых ладонях».

Конкурс организован для начинающих педагогов дошкольного образования, то есть для тех воспитателей, стаж работы которых не превышает 5 лет. В профессиональном конкурсе «Детство в теплых ладонях- 2020» дипломом I степени награждена воспитатель МБДОУ «Детский сад «Сказка» с.Восход Галиева Атче Оливеровна.

По итогам республиканского конкурса педагогического мастерства «Урок нравственности» в номинации «Педагог дошкольного образования» республиканского конкурса «Урок нравственности» дипломом третьей степени награждены:

Исаева Анна Александровна и Хайнецкая Раиса Романовна, педагоги дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Колосок-1» с.Петровка.

Во Всероссийском конкурсе «Воспитатели России» в номинации «Молодые профессионалы» лауреатом стала воспитатель МБДОУ «Детский сад «Красная шапочка» с.Петровка Гомля Анастасия Юрьевна.

С 22.02.2021 по 25.02.2021 года проведен муниципальный конкурс профессионального мастерства «Учитель-логопед – 2021». В конкурсе приняли участие 4 учителя-логопеда. Победителем стала учитель-логопед МБДОУ «Детский сад №3 «Солнышко» п. Красногвардейское Опрышко Анастасия Владимировна.

Ежегодно в Крыму проводится Республиканский конкурс для дошкольных образовательных учреждений «Школа здоровья для маленьких крымчан». В 2021 году победитель республиканского уровня - МБДОУ «Детский сад №5 «Непоседа» п.Красногвардейское.

Система **общего образования** является основой становления личности подрастающего поколения, именно поэтому к ней обращено повышенное внимание.

Охват горячим питанием составляет 7630 учащихся: из них: 1-4 классы - 4405 человек, 5-11 классы - 3225 человек.

В 2021 году на организацию горячего питания в 1-4 классов из бюджета Республики Крым предусмотрено 43 887 083,6 рублей. Из бюджета муниципального образования выделено 30 436 840 рублей на организацию горячего питания учащихся льготных категорий и на компенсацию за питание (завтрак и обед) – 1 422 784 рубля. Горячим питанием за родительские средства питались с 1 по 11 класс 1479 учащихся (обеда). Буфетной продукцией охват детей составил 100%.

Инфраструктура организации школьного питания представлена следующими формами: 18 пищеблоков работают на сырье, т.е. осуществляют приготовление пищи, в 12 школах организован подвоз горячего питания.

Вместе с тем, 17 общеобразовательных учреждений района признаны Роспотребнадзором республики не готовыми к обеспечению с 1 сентября обучающихся 1-4-классов горячим питанием, требуют капитального ремонта, не в должной мере оснащены технологическим оборудованием. Необходимо принять

неукоснительные меры по реализации «дорожной карты», утвержденной распоряжением Совета министров Республики Крым от 09.07.2020 №988-р. На данный момент изготавливается проектно-сметная документация на проведение капитальных ремонтов пищеблоков. Администрацией района направлена уже заявка в Министерство образования, науки и молодежи Республики Крым на включение в РАИП и План капитального ремонта Республики Крым на проведение капитального ремонта 4-х пищеблоков (МБОУ «Зерновская школа, МБОУ «Климовская школа», МБОУ «Полтавская школа», МБОУ «Пятихатская школа»). По остальным учреждениям ПСД находится в Госстройэкспертизе.

Для всех нуждающихся учащихся, а это 2108 человек, проживающих в сельской местности, организована бесплатная перевозка из 61 населенного пункта в 24 школы. Перевозку осуществляют 45 автобусов. Все 24 МБОУ имеют лицензии на осуществление перевозок пассажиров.

Медицинские кабинеты имеют все образовательные учреждения района. Проблемным остаётся вопрос лицензирования медицинских кабинетов из-за отсутствия в них медицинских работников и несоответствия их необходимым лицензионным требованиям для осуществления медицинской деятельности, т.е. необходимо оснащение оборудованием в соответствии с приказом Минздрава РФ. До конца 2021 года министерство образования планирует оснастить 12 школ и 5 детских садов новым медицинским оборудованием.

С целью обеспечения безопасности образовательных учреждений паспорта безопасности разработаны и утверждены во всех образовательных учреждениях, проведено категорирование объектов образования.

Системами пожарной сигнализации оснащены: **полностью** – 28 муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений, 2 муниципальных бюджетных дошкольных образовательных учреждений, **частично** – 2 МБОУ «Краснознаменская школа», «Полтавская школа» (не оснащены 2 структурных подразделения – детский сад), **не оснащены** 10 МБДОУ и 1 учреждение дополнительного образования (МБОУ ДОД «РЦДЮТ»).

Системами видеонаблюдения оснащены: полностью – 5 МБДОУ, 12 МБОУ, частично – 4 МБОУ (не оснащены 3 структурных подразделения – детский сад МБОУ «Краснознаменская школа», «Найденовская школа», «Полтавская школа», 1 структурное подразделение – школа в с. Кремнёвка) не оснащены – 14 МБОУ, 7 МБДОУ и 1 учреждение дополнительного образования (МБОУ ДОД «РЦДЮТ»).

Система контроля и управления доступом (СКУД) имеется в трех школах: МБОУ «Красногвардейская школа №1», МБОУ «Красногвардейская школа №2», МБОУ «Петровская школа №2». Стационарные рамки металлодетектора установлены в 5 образовательных учреждениях. Ручными металлодетекторами обеспечены все МБОУ.

Становится актуальной проблема обучения во вторую смену. В 2021/2022 учебном году в две смены работают МБОУ «Октябрьская школа №3 имени

И.Гаспринского» (145 учащихся) и МБОУ «Красногвардейская школа №2» (34 учащихся).

Все школы района обеспечены интернет-соединением со скоростью от 50 до 100 Мб/с.

Все школы района подключены к системам ведения электронных журналов Автоматизированной информационной системы «Крымская республиканская образовательная сеть». В 2020/2021 учебном году 13 общеобразовательных учреждений Красногвардейского района приняли участие в пилотном проекте «Электронный журнал ЭлЖур». С 2021/2022 учебного года все общеобразовательные учреждения района перешли в штатный режим функционирования электронного журнала.

Подсистемы АИС КРОС «Электронный журнал» и «Электронный дневник» позволяют выйти на качественно новый уровень предоставления образовательных услуг для обучающихся и их родителей (законных представителей). Это позволит исключить ведение «классических» бумажных журналов учета успеваемости всех видов урочной и внеурочной деятельности.

Перед отделом информационно-методического сопровождения МКУ «ЦОУО» стоит основная задача - разработать действенные мероприятия, направленные на перевод общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования. На муниципальном уровне отделом информационно-методического сопровождения МКУ «ЦОУО»:

сформирована «группа риска» образовательных организаций с низкими результатами сдачи ГИА, ВПР по результатам 2018, 2019, 2020. (20) (Письмо МОНМ РК от 16.04.2020 №0114/1352; приказ от 01.11.2019 №390): МБОУ «Миролюбовская школа», МБОУ «Котельниковская школа», МБОУ «Колодезянская школа», МБОУ «Ровновская школа», МБОУ «Калининская школа», МБОУ «Карповская школа имени В.И.Пономаренко», МБОУ «Зерновская школа», МБОУ «Найденовская школа», МБОУ «Клепининская школа имени 51 Армии», МБОУ «Мускатновская школа», МБОУ «Красногвардейская школа №2», МБОУ «Ленинская школа», МБОУ «Марьяновская школа», МБОУ «Некрасовская школа», МБОУ «Новопокровская школа», МБОУ «Октябрьская школа №1», МБОУ «Октябрьская школа №3 имени И.Гаспринского», МБОУ «Полтавская школа», МБОУ «Удачненская школа», МБОУ «Янтарненская школа имени В.В.Кубракова»;

в 2020/2021 учебном году для повышения качества образования согласно приказов управления образования Администрации Красногвардейского района от 23.11.2020 №491, от 28.12.2020 №587, от 01.03.2021 №98 организован мониторинг общеобразовательных учреждений с целью оказания методической помощи педагогам образовательных учреждений. Методисты отдела ИМС МКУ «Центр обслуживания учреждений образования» посетили 17 муниципальных общеобразовательных учреждений, проанализировали работу педагогических коллективов и составили итоговые справки по результатам проверок.

В соответствии с паспортом федерального проекта « Современная школа» в 2021 году, письмом Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 01.02.2021 № 295/01-14, письмом Федерального института оценки качества образования от 18.01.2021 № 02-21/9, в целях реализации проекта «500+» по организации методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты у обучающихся назначены муниципальный координатор и кураторы. Так, в 2021 году в Красногвардейском муниципальном районе участвуют в проекте «500+» 6 общеобразовательных учреждений: МБОУ «Карповская школа имени В.И.Пономаренко», МБОУ «Калининская школа», МБОУ «Миролюбовская школа», МБОУ «Мускатновская школа», МБОУ «Найденовская школа», МБОУ «Ровновская школа».

С целью оказания адресной, практико - ориентированной помощи, информационно-методического сопровождения учителей предметников, а также поддержки образовательных учреждений с низкими результатами обучения и их переводе в эффективный режим функционирования, утверждены в качестве муниципальных опорных пунктов в образовательных учреждениях по оказанию методической помощи учителям - предметникам по теме: «Адресная методическая поддержка, повышение профессиональной компетентности педагогических работников» в следующих образовательных учреждениях:

- МБОУ «Красногвардейская школа №1» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по английскому языку, биологии, химии и ОБЖ;

- МБОУ «Петровская школа №1» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по русскому языку и математике;

- МБОУ «Октябрьская школа - гимназия» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по информатике и физике;

- МБОУ «Пятихатская школа» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по географии;

- МБОУ «Янтарненская школа имени В.В.Кубракова» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по истории.

- МБОУ «Марьяновская школа» - консультационная поддержка педагогов школ по вопросам повышения качества образования по крымско татарскому языку.

Улучшение качества образования напрямую связано с эффективностью деятельности руководителей образовательных учреждений.

В мае 2021 года проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных бюджетных дошкольных и общеобразовательных учреждений Красногвардейского района. Участвовали в мониторинге 26

руководителей общеобразовательных и 10 дошкольных образовательных учреждений Красногвардейского района.

Результаты мониторинга следующие:

1. Общеобразовательные учреждения (12 учреждений):

-высокий уровень- 1 (МБОУ «Петровская школа № 1»;

-средний уровень-11 учреждений;

-низкий уровень- 0.

2. Общеобразовательные учреждения+дошкольные учреждения (14 учреждений):

-высокий уровень- 1 (МБОУ «Янтарненская школа имени В.В.Кубракова»-106 б.);

-средний уровень-12 учреждений;

-низкий уровень- 1(МБОУ «Ровновская школа»-52 б.).

3. Дошкольные образовательные учреждения (10 учреждений):

-высокий уровень- 1 (МБДОУ «Детский сад «Красная шапочка» с.Петровка-67 б.);

-средний уровень-9 учреждений;

-низкий уровень- 0.

В общеобразовательных учреждениях в 2021 году работало 913 педагогов, которые обучали 9403 учащихся.

➤ Со стажем работы свыше 20 лет – 479 (37,8%) педагогов

➤ В возрасте старше 35 лет – 907 (71,6)% педагогов

➤ Молодые специалисты -103 человек(из них 49 студенты-заочники)(8,1%)

➤ Число педагогов пенсионного и предпенсионного возраста в ОО района увеличивается, т.е. прослеживается тенденция старения педагогических кадров.

➤ На конец учебного года **распределение педагогов по категориям выглядит следующим образом:**

-18,9% педагогов района имеют I КК,

-24%- ВКК,

-СЗД – 49%.

➤ За последние три года наблюдается тенденция к тому, что часть педагогов пенсионного возраста отказываются от аттестации на первую и высшую категорию, больше предпочитая «соответствие занимаемой должности».

➤ В 2020/2021 учебном году на аттестацию было подано 74 заявления.

-I КК присвоена 38 педагогам , ВКК- 36 педагогам.

Педагоги муниципальных общеобразовательных учреждений Красногвардейского района принимали участие в профессиональных конкурсах разного уровня.

30 октября 2020 года состоялся муниципальный конкурс педагогических идей «Город мастеров» среди педагогических работников муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений Красногвардейского района. В Конкурсе принял участие 1 педагог из МБОУ «Октябрьская школа №1». По итогам конкурса педагогических идей «Город мастеров»победителем стала Ширинская Гульмира Юнусовна, учитель начальных классов МБОУ «Октябрьская школа №1».

С **03 ноября по 17 ноября 2021г.** прошел муниципальный этап республиканского конкурса педагогического мастерства «Урок нравственности» приняло участие 10 педагогов общеобразовательных учреждений Красногвардейского района. По итогам конкурса дипломом первой степени награждена Михайлова Любава Валерьевна, учитель английского языка МБОУ «Колодезянская школа».

По итогам **республиканского конкурса** педагогического мастерства «Урок нравственности» в номинации «Педагог основного общего образования» Михайлова Л.В. награждена дипломом первой степени.

18 декабря 2020 года прошел финальный этап I тура Всероссийского конкурса «Учитель года России – 2021» в заочной форме, в котором приняли участие 3 педагога из 2 общеобразовательных учреждений Красногвардейского района. Призером I тура Всероссийского конкурса «Учитель года России – 2021» стал учитель начальных классов МБОУ «Октябрьская школа-гимназия» Халилова Земфира Кадыровна. Лауреатами конкурса стали - учитель начальных классов МБОУ «Октябрьская школа-гимназия» Небиева Зарема Усеиновна и учитель русского языка и литературы МБОУ «Красногвардейская школа № 2» Тарасенко Наталья Дмитриевна.

16 февраля 2021 года состоялся муниципальный конкурс **на лучшую методическую разработку урока по организации работы с неуспевающими обучающимися** среди педагогов муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений Красногвардейского района. В Конкурсе приняли участие 6 педагогов из 4 школ. По итогам Конкурса в номинации «Лучшая учебно-методическая разработка урока по организации работы с неуспевающими обучающимися в системе начального общего образования» победителем стала Дроздова Наталья Витальевна, учитель начальных классов МБОУ «Ленинская школа»; в номинации «Лучшая учебно-методическая разработка урока по организации работы с неуспевающими обучающимися в системе основного общего образования» победителем стала Дышко Ольга Александровна, учитель физики МБОУ «Петровская школа №1».

20 мая 2021 года состоялся муниципальный этап конкурса «Лучший классный руководитель-2021» в заочной форме, в котором приняли участие 11 педагогов. Победителем стала Ямченко Татьяна Витальевна, классный руководитель 9 класса, учитель истории и обществознания МБОУ «Александровская школа». Призерами, занявшими 2 место, стали –Эдимова Зарема Решатовна, учитель МБОУ «Мускатновская школа» и Ширинская Гульмира Юнусовна, учитель МБОУ «Октябрьская школа №1»; призерами, занявшими 3 место, стали-Кадырова Анна Леонидовна, учитель МБОУ «Найденовская школа», Халилова Гульмира Мудесеровна, учитель МБОУ «Амурская школа».

На региональном этапе Всероссийского конкурса «Педагогический дебют - 2021» (приказ Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 13.11.2020 № 1613) в номинации «Молодые учителя» победителем стала Эбутарова Юлия Юрьевна – молодой учитель иностранных языков МБОУ «Красногвардейская школа № 2».

Согласно приказа МОНМ РК от **08.06.2021 №966 «Итоги республиканского**

конкурса «Уютный класс» в 2020/2021 учебном году» МБОУ «Калининская школа» Красногвардейского района – школа-победитель в номинации «Сельская школа».

Во Всероссийском смотре-конкурсе «Передовой опыт организаций образования: детский сад, школа, университет» **победителем стало** МБДОУ «Детский сад «Красная шапочка» с.Петровка

24 июня 2021 года в Историческом музее г.Москвы состоялось торжественное вручение дипломов победителям Всероссийского исторического «Диктанта Победы». Высокой награды победителя удостоена Ямченко Татьяна Витальевна, учитель истории и обществознания МБОУ «Александровская школа».

Новый учебный год педагоги начали не менее активно:

<i>№ п/п</i>	<i>Конкурс</i>	<i>Участник</i>
1	Региональный этап открытого заочного Всероссийского смотра-конкурса на лучшую постановку физкультурной работы и развитие массового спорта среди школьных спортивных клубов в 2020-2021 учебном году (приказ МОНмРК от 08.09.2021 №1426)	<i>Номинация №1 «Звезды школьного спорта»</i> Диплом 3 степени – ШСК «Олимпиец» МБОУ «Янтарненская школа имени В.В.Кубракова» (руководитель Лукин Дмитрий Игоревич, учитель физ-ры)
		<i>Номинация №3 «Спорт без границ»</i> Диплом 3 степени – ШСК «Лидер» МБОУ «Амурская школа имени А.К.Чикаренко» (руководитель Абиев Айдер Мидатович, учитель физ-ры)
		<i>Номинация №4 «Спорт-инфо-просвет»</i> Диплом 2 степени – ШСК «Старт» МБОУ «Карповская школа имени В.И.Пономаренко» (руководитель Ильясов Эльдар Шевкетович, руководитель физ-ры)
		<i>Номинация №5 «Лучший руководитель школьного спортивного клуба»</i> Диплом 1 степени – Мартынов Олег Геннадьевич, учитель физ-ры МБОУ «Петровская школа №1»
2	Региональный этап VIII Всероссийского конкурса «Лучшая инклюзивная школа России» в 2021 году (приказ МОНмРК от 20.09.2021 №1491)	В номинации «Лучший инклюзивный детский сад» финалист 2 степени – МБДОУ «Детский сад №5 «Антошка» п.Октябрьское
		В номинации «Лучшая инклюзивная школа» финалист 2 степени - МБОУ «Петровская школа №1»
3	Региональный конкурс «Лучший классный руководитель» в 2021 году» (приказ МОНмРК от 23.09.2021 №1513)	Победитель - Ямченко Татьяна Витальевна, учитель истории и обществознания, классный руководитель 9 класса МБОУ «Александровская школа» (премия 27 тыс.руб.)
4	Региональный этап открытого публичного Всероссийского конкурса среди организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности по итогам	<i>в номинации №2 «Лучшая муниципальная организация физкультурно-спортивной направленности, реализующая дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и предпрофессиональные) программы по 3 и более видам спорта»</i>

	работы за 2020/2021 учебный год» (приказ МОНмРК от 12.10.2021 №1598)	диплом 2 степени – МБОУ ДОД «Красногвардейская спортивная школа имени И.В.Стаценко», директор Гольберг А.Г.
5	Региональный этап Всероссийского смотра-конкурса среди организаторов физкультурно-спортивной работы в сельской местности, городской среде и по месту работы (приказ Минспорта РК от 05.10.2021 №371-ОД)	<i>Номинация «Спорт для всех» в категории «Лучший организатор физкультурно-спортивной работы в сельской местности»</i> 1 место – Мехтиев Игорь Володиевич (тренер МБОУ ДОД «Красногвардейская спортивная школа имени И.В.Стаценко»).

В районе продолжается реализация профильного обучения. Наиболее востребованными являются естественно-научный профиль и социально-гуманитарный, в которых обучалось 184 обучающихся (МБОУ «Красногвардейская школа №1», МБОУ «Октябрьская школа-гимназия», МБОУ «Петровская школа №1», МБОУ «Петровская школа №2», МБОУ «Красногвардейская школа №2», МБОУ «Александровская школа», МБОУ «Пятихатская школа»).

В 2020/2021 учебном году был открыт «Курчатовский класс» на базе МБОУ «Петровская школа №1» в рамках инновационного проекта, который реализуется посредством внедрения конвергентных технологий во внеурочной деятельности обучающихся, начиная с 5 класса (**Конвергентные технологии** - это «большая четверка» технологий, в которую входят информационно-коммуникационные технологии, биотехнологии, нанотехнологии и когнитивные технологии (**Когнитивные технологии** — это направление развития систем искусственного интеллекта, основная задача которых — помогать человеку в принятии решений в сложной обстановке). Это позволит выявить и развить способности и интересы у обучающихся, а также поддержать и раскрыть раннюю одаренность. «Курчатовский класс» создан на базе 5-К класса (12 учащихся), классный руководитель Маликов А.В. – учитель истории и обществознания. Учащиеся 5-К класса приняли участие в конкурсе «Я – Курчатовец!», проводимом НИЦ «Курчатовский институт», двое из них стали призёрами конкурса и были приглашены в «Артек» для участия в тематической смене «Учимся у природы, создаём будущее». В этом году также осуществлен набор в курчатовский 5 класс в МБОУ «Петровская школа №1» и МБОУ «Октябрьская школа-гимназия».

Реализуется Концепция кадетского образования на базе МБОУ «Восходненская школа имени В.И.Криворотова» и МБОУ «Петровская школа №1».

На 2021/2022 учебный год 21 общеобразовательное учреждение выбрало универсальный профиль в основном с углубленным изучением русского языка, математики, истории, биологии и права. В 5 общеобразовательных учреждениях реализуется предпрофессиональное образование по 4 направлениям: аграрному (МБОУ «Александровская школа», МБОУ «Пятихатская школа»), инженерному (МБОУ «Петровская школа №1»), медицинскому (МБОУ «Красногвардейская школа №1», МБОУ «Октябрьская школа-гимназия»), юридическому (МБОУ «Петровская школа №1»).

Работа с одаренными учащимися в школе продолжает оставаться одним из приоритетных направлений. Диагностическая работа, психологическое сопровождение детей, вовлечение ребят в различные интеллектуальные творческие, спортивные мероприятия позволяют вовремя выявить мотивированных детей и спланировать дальнейшую работу по развитию этих способностей.

В муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников приняли участие 364 учащихся, что составило 25% от общего числа участников школьного этапа из 30 образовательных учреждений. Предметные жюри определили 48 победителей и 116 призеров муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников. Сравнительный анализ победителей и призеров показал снижение их количества на 3 % по сравнению с прошлым годом. Отсутствие победителей и призеров по учебным предметам: информатика, астрономия свидетельствует об отсутствии квалифицированных педагогов по данным предметам в большинстве школ района.

Наибольшее количество участников муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников представлено в олимпиадах по математике – 72 обучающихся, по физической культуре – 45, по обществознанию – 57, по английскому языку – 57, по русскому языку – 44. Наибольшее количество победителей подготовили педагогические коллективы МБОУ «Петровская школа №1»- 10, МБОУ «Петровская школа №2» - 7, МБОУ «Октябрьская школа №3 имени И.Гаспринского» – 5, МБОУ «Красногвардейская школа №1» – 5, МБОУ «Красногвардейская школа №2»– 4, МБОУ «Марьяновская школа» - 4.

Наибольшее количество победителей и призеров подготовили коллективы:

МБОУ «Петровская школа №1» – 31 победитель и призер,

МБОУ «Октябрьская школа №3 имени И. Гаспринского» - 18,

МБОУ «Петровская школа №2» -18,

МБОУ «Октябрьская школа-гимназия» – 17,

МБОУ «Красногвардейская школа №2» - 14,

МБОУ «Красногвардейская школа №1» -11,

МБОУ «Марьяновская школа» - 10,

МБОУ «Восходненская школа имени В.И. Криворотова» - 10,

МБОУ «Октябрьская школа №1» - 9, что свидетельствует о наличии системы работы с одаренными детьми в названных школах.

15 учащихся стали участниками регионального этапа ВсОШ, что составило 9,15% от общего числа победителей и призеров муниципального этапа. 7 из этих участников стали призерами регионального этапа по ОБЖ (3), технологии (1), литературе (1), крымскотатарскому языку (2).

По итогам проведения *регионального этапа Всероссийского конкурса сочинений* в 2020 году (приказ Министерства образования, науки и молодежи

Республики Крым от 12.11.2020 № 1605) победителем стал Свистунов Никита Олегович, обучающийся 5 класса МБОУ «Восходненская школа имени В.И. Криворотова» (руководитель – Дорожкина Анжела Петровна, учитель русского языка и литературы).

По итогам проведения регионального тура **Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика»** в 2021 году (приказ Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 19.04.2021 № 664) в возрастной категории 9 – 11 классы победителем стала Сеитмететова Зейде Асановна, обучающаяся 10 класса МБОУ «Красногвардейская школа № 1» (руководитель Фадеева Ольга Сергеевна, учитель русского языка и литературы МБОУ «Красногвардейская школа № 1»).

По итогам **XVI Всекрымского творческого конкурса «Язык – душа народа»**, посвященного Международному Дню родного языка (приказ Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 09.04.2021 № 616) победителями в номинации «Письменная творческая работа» стали Кельмамбетова Лиля Теминдаровна, обучающаяся 9 класса МБОУ «Октябрьская школа № 3 имени И. Гаспринского» (награждена Дипломом III степени) (руководитель Абдуллаева Ленара Казимовна, учитель крымскотатарского языка и литературы), Чехмейстер Ксения Анатольевна, обучающаяся 8 класса МБОУ «Красногвардейская школа № 2» (награждена Дипломом III степени) (руководитель Пономаренко Александра Владимировна, учитель русского языка и литературы); в номинации «Декламация литературных произведений» победителем стала Аметова Шемсие Алимовна, обучающаяся 8 класса МБОУ «Амурская школа имени А.К. Чикаренко» (награждена Дипломом III степени) (руководитель Джемилова Зера Шевкетовна, учитель крымскотатарского языка и литературы).

В муниципальном этапе республиканского конкурса «Сердце, отданное людям. Наши дни» в 2021 году победителем стала Пашкульская Яна Яновна, обучающаяся 8 класса МБОУ «Петровская школа №1» (руководитель Шестопалова Валентина Павловна, учитель русского языка и литературы МБОУ «Петровская школа №1»).

Согласно приказа МОНМ РК от 04.12.2020 №1736 «Об итогах **Республиканской экологической акции «Сохраним морские жемчужники Крыма»** в 2020 году» дипломом III степени в возрастной категории 5-7 класс в номинации «Экорисунок «Колючая красота Крыма» награждена учащаяся 6 класса МБОУ «Полтавская школа» Доста Ксения Евгеньевна (руководитель Исмаилова Насире Музаировна).

Согласно приказа МОНМ РК от 29.04.2021 № 743 «Об итогах **Республиканской научно-практической конференции учащихся «Проблемы охраны окружающей среды»** в 2021 году дипломом III степени награждена Ткач Софья Романовна, обучающаяся 7 класса МБОУ «Петровская школа №1».

Международный конкурс социальных и художественных проектов по космонавтике «Звездная эстафета в Крыму» победитель Ткач София Романовна, учащаяся 7 класса МБОУ «Петровская школа №1» (руководитель – Дышко Ольга Александровна).

Сегодня наша главная задача – сделать все, чтобы школьная жизнь была яркой и интересной, чтобы дети учились в комфортных и безопасных условиях, получали качественное образование.

Основной показатель качества образования детей – это результаты **всероссийских проверочных работ, государственной итоговой аттестации выпускников 9 и 11-х классов** и внутренней системы оценки качества (оценки за год).

В связи с эпидемиологической ситуацией коронавируса Всероссийские проверочные работы в 4-8 классах были проведены с 14 сентября по 20 октября 2020 года (осенняя сессия), в 5-9 классах по образовательным программам предыдущего учебного года. Результаты ВПР позволили осуществить диагностику достижений предметных и метапредметных результатов в соответствии с государственными образовательными стандартами, в т.ч. уровня сформированности универсальных учебных действий и овладения межпредметными понятиями, выявили затруднения у учащихся 5, 6, 7, 8, 9 классов по отдельным разделам предметов. На заседаниях муниципальных методических объединениях рассмотрены итоги ВПР. Проведен сравнительный анализ результатов ВПР и результатов достижений каждого обучающегося, класса, параллели по итогам 2019/2020 учебного года.

В 2021 году Всероссийские проверочные работы в образовательных организациях Красногвардейского района Республики Крым, реализующих программы начального общего, основного общего и среднего общего образования, проведены в соответствии с планом-графиком. Для обучающихся 4-8 классов всех общеобразовательных организаций в штатном режиме (100% участие), 11 классов – в режиме апробации согласно выборке организаций-участников (30% общеобразовательных организаций). Результаты ВПР по предметам проанализированы методистами отдела ИМС и размещены на сайте отдела ИМС.

ЕГЭ - это объективный федеральный измеритель качества образовательных результатов обучающихся.

Для получения высоких баллов на ГИА необходимо продемонстрировать высокий уровень освоения школьной программы. В 2021 году аттестация по общероссийским требованиям проводилась в форме ЕГЭ и ГВЭ.

Из 371 выпускника средней школы принимали участие в:

- ЕГЭ-2021 361 одиннадцатиклассник, что составило 97,3% от общего числа обучающихся.

- ГВЭ - 100 выпускников, что составило 2,7%.

Наиболее приоритетными учебными предметами по выбору являются:

обществознание (141 участник),

математика (профильный уровень) – 127,

биология – 71,

история -38,

физика-35, химия – 35,

информатика и ИКТ – 25,
иностранный язык (22 участника);
наименее – география (4 участника).

По результатам ЕГЭ 90 и выше баллов получили 24 выпускника на экзаменах: по русскому языку (14), литературе (1), химии (2), обществознанию (1), истории (1), английскому языку (3), математике профильной (1), информатике и ИКТ (1).

Это обучающиеся МБОУ «Октябрьская школа №1» (4), МБОУ «Красногвардейская школа №2» (3), МБОУ «Петровская школа №1» (3), МБОУ «Октябрьская школа-гимназия» (3), МБОУ «Ленинская школа» (3), МБОУ «Петровская школа №2» (3), МБОУ «Восходненская школа имени В.И.Криворотова» (1), МБОУ «Клепининская школа имени 51 Армии» (1), МБОУ «Красногвардейская школа №1» (1), МБОУ «Новопокровская школа» (1), МБОУ «Пятихатская школа» (1).

Результаты ЕГЭ (90 и выше баллов)

№	МБОУ	2019/2020 учебный год	2020/2021 учебный год
1	Красногвардейская школа №2	3	3
2	Октябрьская школа №1	2	4
3	Красногвардейская школа №1	2	1
4	Октябрьская школа-гимназия	2	3
5	Клепининская школа имени 51 Армии	1	1
6	Новопокровская школа	1	1
7	Пятихатская школа	1	1
8	Петровская школа №1	0	3
9	Ленинская школа	0	3
0	Петровская школа №2	0	3
1	Восходненская школа имени В.И.Криворотова	0	1
1	Янтарненская	2	0

2	школа имени В.В.Кубракова		
1 3	Амурская школа имени А.К.Чикаренко	1	0
Итого		15	24

32 выпускника района награждены медалью «За особые успехи в учении».

Ежегодно количество детей с ОВЗ и детей – инвалидов, нуждающихся в получении образования, лишь увеличивается. Развитие инклюзивной модели образования призвано обеспечить возможность получения качественного образования детям с разными возможностями.

В 2021 году инклюзивной формой обучения охвачено 224 учащихся, на дому – 74 человека, функционирует 4 коррекционных класса, в которых обучается 28 детей. Классов с инклюзивным обучением 150.

Информация об итогах летней оздоровительной кампании 2021 года.

С целью обеспечения качественной подготовки и эффективной организации отдыха детей и их оздоровления Управлением образования Администрации Красногвардейского района подготовлены все необходимые нормативно-правовые документы. В июне-августе 2021 года лагеря с дневным пребыванием детей работали на базе:

- МБОУ «Александровская школа»;
- МБОУ «Калининская школа»;
- МБОУ «Мускатновская школа»;
- МБОУ «Полтавская школа»;
- МБОУ «Красногвардейская школа №1»;
- МБОУ «Новопокровская школа»;
- МБОУ «Ленинская школа»;
- МБОУ «Найденовская школа».

Охвачено оздоровлением в лагерях с дневным пребыванием детей на базе общеобразовательных организаций 516 детей. На услуги по обеспечению питанием детей из муниципального бюджета выделено 2,484,011,6 рублей.

Также функционировали дневные тематические площадки на базе 30 общеобразовательных учреждений Красногвардейского района, охвачено отдыхом 6890 детей.

Направлялись дети на отдых и оздоровление в детские оздоровительные лагеря Крыма.

На основании личных заявлений родителей, опекунов и лиц, их заменяющих, направлено за счет средств Республиканского бюджета на отдых и оздоровление в лагеря по состоянию на сентябрь 2021 года 575 детей льготной категорий.

За счет средств Федерального бюджета, по результатам рейтингового отбора автоматизированной информационной системы «Путевка» получили путевки и

направлены в МДЦ «Артек» 88 детей Красногвардейского района. Также направлен 1 ребенок в ВДЦ «Смена».

Санаторно-курортным лечением охвачено по состоянию на сентябрь 2021 года 578 детей.

За счет средств Пофсоюза, с частичной оплатой родителей, оздоровлено 19 детей. Фондом социального страхования направлено в санатории Крыма 18 детей.

По итогам летней оздоровительной кампании 2021 года всего охвачено отдыхом и оздоровлением 8685 человек, что составляет 80% от общего количества детей (10766). Из них охвачено отдыхом – 6890 (64%), оздоровлением – 1795 (16%).

Из них по категориям:

- дети-сироты, лишенные родительского попечения – 206 чел.(100%);
- дети из многодетных семей – 1893 чел. (71%);
- дети, из малоимущих семей – 28 чел. (100%)
- дети-инвалиды, с ограниченными возможностями здоровья – 541 чел. (82%);
- дети из неполных семей – 641 чел.;
- жертвы Ч/С – 12 чел.;
- дети, работников социальной сферы села и агропромышленного комплекса –1099 чел.;
- талантливые и одаренные дети – 595 чел.;
- отличники учебы – 348 чел.;
- участники творческого коллектива – 432 чел.;
- лидеры ученического самоуправления – 116 чел.;
- дети, состоящие на различных видах учета – 62 ребенка (100%, с учетом 10 отказов).

Приоритетными задачами РАБОТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ И ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ на 2021/2022 учебный год и последующие годы является обеспечение выполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в первую очередь - это обеспечение возможности получения гражданами качественного образования, в том числе:

в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования:

- достичь показателя доступности дошкольного образования:
для детей в возрасте от 3 до 7 лет - 98%;
для детей от 1,5 до 3 лет (к концу 2021 года) - 90%;
- обеспечить начало образовательной деятельности модульного детского сада на 100 мест в с.Александровка;
- продолжить работу по реализации федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- обеспечить переход с 1 сентября 2021 года учащихся 11-х классов общеобразовательных учреждений на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования;

- реализовать комплекс мер по повышению качества образования и оказанию поддержки школам с низкими образовательными результатами обучающихся, в том числе за счет обновления материально-технической базы общеобразовательных учреждений в рамках реализации регионального проекта «Современная школа»;

- совершенствовать систему предпрофессионального образования обучающихся, продолжить работу по ранней профессиональной ориентации обучающихся в рамках реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»;

- совершенствовать и развивать муниципальную систему оценки качества образования, внедрить оценку качества дошкольного образования;

- совершенствовать систему организации горячего питания обучающихся в образовательных учреждениях;

- обеспечить безопасность образовательного процесса, в том числе в условиях сохранения риска распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19;

- обеспечить транспортную доступность образовательных учреждений;

- организовать работу по лицензированию медицинских кабинетов образовательных учреждений.

в сфере дополнительного образования и воспитательной работы:

- увеличить долю детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительными общеобразовательными программами, до 72%;

- реализовать систему персонифицированного финансирования дополнительного образования детей;

- развивать систему выявления и сопровождения одаренных детей, в том числе через участие их во всероссийской олимпиаде школьников, всероссийских и республиканских конкурсных мероприятиях;

- продолжить работу по реализации плана основных мероприятий Концепции развития воспитания и социализации обучающихся Республики Крым в рамках Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года;

- разработать и внедрить во всех образовательных организациях рабочие программы воспитания;

- начать работу по кадетскому воспитанию обучающихся;

- обновить методическое обеспечение организации воспитательной работы;

Благодарю за внимание!